

## Protokoll der 12. ordentliche Mitgliederversammlung 2026



Verein Pfadi H2O  
8810 Horgen

**Datum:** Mittwoch, 15. April 2026, 19.30-20.30  
**Ort:** Ref. Kirchgemeindehaus Horgen  
**Leitung:** Emi Barthassat (Präsidentin)  
**Protokoll:** Barbara Heubi (Aktuarin)  
**Anwesend:** siehe Präsenzliste im Anhang  
**Entschuldigt:** Hans Peter Kunz  
Elisabeth Baumer Soldan  
Claudia Loretz/ Merlin  
Marwane Jabbes/ Vivo

### Traktanden:

#### 1. Begrüssung

Emi Barthassat begrüsst alle Gäste der MV.  
Abmeldungen siehe oben unter „entschuldigt“.

#### 2. Wahl der Stimmenzähler:innen

Karina Meyer (Mutter von Chnobl) stellt sich zur Verfügung und wird einstimmig als Stimmenzählerin gewählt.

Total 26 stimmberechtigt Mitglieder. Liste mit Unterschriften im Anhang.

#### 3. Protokoll der MV 07.05.2025

Wird ohne Änderungen einstimmig abgenommen und Barbara Heubi verdankt.

#### 4. Abnahme der Berichte

**4.1 Jahresbericht der Aktiven:** der Jahresbericht der Aktiven 2025 wird anhand von Bildern der vergangenen Anlässe von AL Nora Kaspar/ Miel präsentiert:

- Kochwettbewerb
- Chilbi Oberrieden mit Raccllettstand: dieses Jahr neuer Raccllettstand
- Openair Kino zum 1. Mal auf Dorfplatz Horgen
- HeLa
- Räbenliechtli Horgen: leider nicht gewonnen mit der schönen Pfadi Lilie
- JP/P/OP + Sternweekends
- Leitenden Weekend Arbopark
- Samichlaus
- Winterfest am Horgener Bergweiher
- Zopfaktion 2026 mit Rekordverkauf
- Pfaditag 2026: erfolgreich, viele neue Wölfe
- Georgstag

## Aktuelle Mitgliederzahlen: (Stand Mai 25)

Biber: aktuell keine Bibergruppe  
Wölfe (9. Meute): 39  
Pfadis (Tako): 30  
Pios: 4  
Leitende: 20  
Rover/Chneuels: 11

Total: 104 Aktive (inkl. Vorstand)

Passiv Zahlende: 34

**Total Mitglieder: 138**

(Mitglied des Vereins ist per Definition, wer den Mitgliederbeitrag bezahlt hat)

Der Jahresbericht der Aktiven wird einstimmig angenommen.

**4.2 Jahresrechnung 2025 und Budget 2026:** wird von Ronja Koch/Chilli, Kassiererin, präsentiert:

## Bilanz

Aktive 3 verschiedene Konten:

### AKTIVEN

	31.12.2025	31.12.2024
Kasse	3'000.00	3'000.00
Bank Zimmerberg 22.081.497.190.4	67'716.56	69'785.78
Debitoren	3'319.60	3'299.80
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>74'036.16</b>	<b>76'085.58</b>
Motoren/Generatoren	2'120.00	2'120.00
WB Motoren/Generatoren	-2'100.00	-2'100.00
Zelte/Ausrüstung	12'595.40	12'595.40
WB Zelte/Ausrüstung	-10'304.50	-9'504.50
I-VV Kontokorrent Bank Zimmerberg 22.081.497.140.8	717.50	1'018.45
I-VV Portfolio Bank Zimmerberg 22.081.497-30	39'289.52	35'803.01
<b>Anlagevermögen</b>	<b>42'317.92</b>	<b>39'932.36</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>116'354.08</b>	<b>116'017.94</b>

### PASSIVEN

	31.12.2025	31.12.2024
Kreditoren	2'113.47	4'972.49
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>2'113.47</b>	<b>4'972.49</b>
Kapital	111'045.45	103'945.91
Gewinn	3'195.16	7'099.54
<b>Eigenkapital</b>	<b>114'240.61</b>	<b>111'045.45</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>116'354.08</b>	<b>116'017.94</b>

## Erfolgsrechnung

### ERTRAG

	2025	Budget 2025	2024
Mitgliederbeiträge	6'620.00	9'000.00	8'130.00
J+S Beiträge	6'635.20	7'000.00	7'829.00
Papiersammlung	5'737.35	3'500.00	2'602.95
Spenden	740.00	-.	315.00
Sonstiger Ertrag	1'846.55	2'200.00	3'338.20
Wertschriftenertrag(/-verlust)	3'429.21	-.	2'652.27
<b>TOTAL ERTRAG</b>	<b>25'008.31</b>	<b>21'700.00</b>	<b>24'867.42</b>

### AUFWAND

	2025	Budget 2025	2024
Materialaufwand	7'416.80	4'150.00	2'783.95
Treibstoff	329.50	-.	171.29
Verpflegung	2'607.45	-.	1'311.80
Versicherung	3'148.15	5'350.00	4'776.25
Abgaben	100.20	100.00	-.
Förderbeiträge	553.00	1'300.00	860.00
Gruppen-/Stufenbeiträge	1'580.00	3'100.00	2'380.00
Aktivitäten	2'395.96	5'950.00	1'904.52
Sonstiger Aufwand	3'682.09	6'250.00	3'580.07
<b>TOTAL AUFWAND</b>	<b>21'813.15</b>	<b>26'200.00</b>	<b>17'767.88</b>
<b>Gewinn</b>	<b>3'195.16</b>	<b>-4'500.00</b>	<b>7'099.54</b>

Ein paar Erklärungen zur Bilanz und zur Erfolgsrechnung:

- Debitoren: etwas tiefer, weil Gemeinde Oberrieden immer etwas später Papiersammeln bezahlt
- Kreditoren: noch offene Rechnungen
- Gewinn: Mitgliederbeiträge sind etwas zurück auch Passive etwas weniger
- Materialaufwand etwas höher: H2O bezahlt u.a. für neuen Matraum Miete
- weg aus Budget: „Steuern“, da wir steuerbefreit sind (Spenden an Pfadi können ja von Steuern abgezogen werden)

## Budget 2026

Einnahmen	25'008.31 CHF
Ausgaben	21'813.15 CHF
<b>Gewinn / Verlust</b>	<b>3195.16 CHF</b>

Ein paar Erklärungen zum Budget 2026:

- Weniger Mitgliederbeiträge, deshalb auch weniger J&S Beiträge
- Mehr Papiersammeln (volle Sammlung)
- Budget höher da relativ viel Geld zurück bezahlt für angeschaffte Zelte (2026 angeschafft).
- Verlust ist eigentlich nur klein, wenn man bedenkt, dass Zelte angeschafft werden.

Frage von Teilnehmenden:

- wie viel Ertrag aus Migros Vereinsbons?: *Unmöglich zum Abschätzen, da proportional zu Bons, die für uns sind. Wunsch, an kommender MV aufzuzeigen.*
- was gedenken wir mit „Vermögen“ längerfristig zu machen? (relativ grosses Vermögen, gibt's Strategie?): *Aktuell noch keine Vorschläge. Anregung: dem Verein und den Mitgliedern etwas Gutes tun, wäre bestimmt auch im Sinne der Menschen, die gespendet hatten. Altes Vermöge ist durch gutes Anlegen gewachse. Vorschlag: Ertrag aus Wertschriftenertrag jeweils „verpulvern“. Vorstand nimmt diese Anregung zur Kenntnis und überlegt sich eine Strategie bis kommende MV.*

Budget 2026 wird einstimmig angenommen.

### 4.3 Bericht der Revisionsstelle

Der Revisionsbericht liegt vor; Revisorin Sakura liest Revisionsbericht vor:

Verein Pfadi H2O  
8810 Horgen



## Revisionsbericht Jahresrechnung per 31.12.2025

An den Vorstand und die TeilnehmerInnen der Mitgliederversammlung

Als gewählte Revisorin habe ich die vorliegende Jahresrechnung 2025 des Vereins Pfadi Horgen-Hirzel-Oberrieden bestehend aus Bilanz und Erfolgsrechnung per 31. Dezember 2025 gemäss dem schweizerischen Gesetz und den Statuten geprüft.

Bei der Prüfung bin ich stichprobenmässig vorgegangen und habe die Rechnung grundsätzlich für richtig und vollständig befunden. Die Bestandessaldi der Bilanz sind nachgewiesen, die vorhandenen Belege stimmen mit der Buchhaltung überein und die Buchhaltung ist ordnungsgemäss und sauber geführt.

Die Rechnung 2025 schliesst mit einem Gewinn von CHF 3'195.16 ab. Das Vermögen beträgt damit neu CHF 116'354.08.

Ich beantrage der Versammlung, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen und die Rechnungsführerin Chilli, Ronja Koch unter Verdankung der geleisteten Arbeit zu entlasten.

Horgen, den 15. April 2026

Revisorin

Sakura  
Leonie Beerli

### 5. Entlastung des Vorstandes

Der Vorstand wird einstimmig entlastet.

## 6. Jahresprogramm 2025

AL Nora Kaspar/ Miel informiert über einzelne Anlässe im Jahresprogramm (jederzeit einzusehen auf Webseite pfadi-h2o.ch):

- LaGe speziell hervorzuheben; Organisation in diesem Jahr durch Pfadi h2o, deshalb auch kein SoLa und kein HeLa im 2026
- Openair Kino 19. September auf Dorfplatz Horgen
- ...

## 7. Festsetzung der Mitgliedsbeiträge

Es ist ein Vorschlag eingegangen, die Mitgliederbeiträge 2026 für Aktive bzw. Teilnehmende aller Stufen von 80 auf 100 Franken zu erhöhen. Der Mitgliederbeitrag für Passive inkl. APV bleibt weiterhin 50 Franken.

Der Vorschlag, die Mitgliederbeiträge von Aktive auf 100 Franken zu erhöhen, wurde mit 1 Enthaltung angenommen.

WENN DER MITGLIEDERBEITRAG BEI FAMILIEN EINE FINANZIELLE HERAUSFORDERUNG BEDEUTET, KANN JEDERZEIT BEI DER ABTEILUNGSLEITUNG ERLASS DES MITGLIEDERBEITRAGS BEANTRAGT WERDEN.

## 8. Bestätigung der Abteilungsleitung

Die Abteilungsleitung Nora Kaspar/Miel und Marwane Jabbes/Vivo wird einstimmig bestätigt.

## 9. Vorstand

Verabschiedungen:

Manuela Widmer/ Swoboda tritt nach einem Jahr als Beisitzende endgültig aus dem Vorstand zurück. Herzlichen Dank für Dein Engagement!

Wiederwahl der restlichen Vorstandsmitglieder in Globo:

Emilienne Barthassat:	Präsidium
Barbara Heubi:	Aktuarin
Alexander Bruhin/ Chneuel	Beisitzer
Fanny Bruhin/Chneuel	Beisitzern
Ronja Koch/ Chilli:	Kassiererin

Der Vorstand wird einstimmig bestätigt.

Leonie Beerli/ Sakura als Revisorin wird ebenfalls einstimmig bestätigt.

## 10. Anträge

Ein Antrag der Leitenden ist eingegangen: es wird der Verzicht auf Mitgliederbeitrag für Leitende vorgeschlagen. Dieser Antrag würde mit 1 Enthaltung und 1 Gegenstimme angenommen. Nebst diesem und dem Antrag auf Erhöhung des Mitgliederbeitrags der aktiven Mitglieder (siehe Punkt 7) gingen sonst keine keine Anträge mehr ein. Es gab auch keine Spontanmeldungen.

## 11. Stiftung „Pfadihus H2O“

Jahresbericht durch Peter Dünki/ Sunky:

### Stiftungsrat

2025

5 Mitglieder

(2 Ersetzungen)

### 2 Abteilungsleitende

- Andreas Stäubli, Präsident (Horgen) – bis 1.6.
- Peter Dünki, Präsident (Hirzel) – ab 1.6.
- David Bodmer, Vizepräsident (Zürich)
- Claudia Loretz, Aktuarin (Hirzel)
- Markus Notz, Mieterbetreuer (Oberrieden)
- Manuela Widmer, Verein Pfadi H2O – bis 5.6.
- Emi Barthassat, Verein Pfadi H2O – ab 5.6.

+ 2 Abteilungsleitende (AL) Pfadi

H2O • Marwane Jabbes, Vivo;  
AL

- Nora Kaspar, Miel; AL

Buchhaltung: Giani Treuhand, Horgen

Revisionsstelle: Aeberli Treuhand AG,

Zürich,

Übernahm Audit Treuhand  
(Horgen)

### Aktivitäten der Stiftung 2025:

- Stiftungsrat tagte 3x
- Abschiedsfest von Andreas Ende Okt.
- Starkregenschutz beim Pfadiheim Holzgass
- Automatisierungen
- Tannenbach: Analyse kommunale Gewässerraum -> sämtliche Renovationen sehr eingeschränkt
- Web Auftritt: Muster-Wochenplan für Klassenlager

### Pfadihus Holzgass:

- 10. Betriebsjahr seit Inbetriebnahme 2016
- Mieter-Betreuung Pfadihus Holzgasse mit Alt-Pfadis und SR:  
Hansruedi Bodmer & Martin Ammann  
Markus Notz & Andreas Stäubli  
Rasenpflege Holzgasse : Peter Laager  
Reinigung: Martin Ammann (& Kavak Reinigung)  
Jahresreinigung Holzgasse 16.11. 2025 mit H2O-Leiter\*innen
- Belegung 2025:

# Belegung 2025

Nutzer 2025	Nächte	Anteil
Pfadi H2O	11	11.7%
andere Pfadis	14	14.9%
Klassenlager	22	23.4%
ext. Heimwochen	9	9.6%
Vereine	11	11.7%
Firmen	1	1.1%
Private	26	27.7%
<b>Total</b>	<b>94</b>	<b>100.0%</b>

Jahr	# Belegungen	# Nächte
<b>Total 2025</b>	<b>52</b>	<b>94</b>
2024	58	116
2023	71	135
2022	59	121
2021	37	85
2020	36	66
2019	63	106
2018	48	98

➔ weniger Nächte als auch schon. Wochenenden sind gut ausgelastet. Pfadis wesentlich mehr drinn gewesen. Weniger Pfadilager, dafür mehr Schullager.

## Pfadihus Pestalozziweg:

- 67. Betriebsjahr seit Inbetriebnahme 1958
- Administration und Erhaltungsarbeiten: Heizung neu programmiert; Rückschnitt der Bäume um den Eingang; Hecke geschnitten durch Leiter H2O, Garten durch Spielgruppe gepflegt
- Nutzungen:  
Pfadi H2O: Wochenenden (Fr-Mo); Leiterhöcks  
Spielgruppe: 97 Halb- und 55 Ganztage  
4 externe Anlässe (Kindergeburtstage)

## Bilanz 2025:

### BILANZ

#### AKTIVEN

	31.12.2025	31.12.2024
1023 Bank Zimmerberg - Kontokorrent	35'733.92	30'427.44
1024 Bank Zimmerberg - Eneuerungsfond alt	73.20	85.20
1025 Bank Zimmerberg - Eneuerungsfond fix6	50'201.45	50'013.90
1100 Forderungen aus Leistungen	29.83	
1300 Vorausbezahlte Aufwendungen	2'707.35	100.00
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>88'745.75</b>	<b>80'626.54</b>
1610 Pfadihus Holzgasse	945'396.97	968'296.97
1620 Pfadihus Pestalozziweg	1.00	1.00
<b>Anlagevermögen</b>	<b>945'397.97</b>	<b>968'297.97</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>1'034'143.72</b>	<b>1'048'924.51</b>

#### PASSIVEN

	31.12.2025	31.12.2024
2000 Kreditoren	1'519.35	1'797.00
2200 Geschuldete MWST	1'375.63	1'257.05
2300 Passive Rechnungsabgrenzung	2'500.00	1'650.00
2350 Mieterdepots	5'800.00	5'800.00
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>11'194.98</b>	<b>10'504.05</b>
2600 Fonds Renovation Pestalozziweg	2'251.00	2'251.00
2601 Fonds Renovation Holzgasse	62'442.90	47'762.90
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>64'693.90</b>	<b>50'013.90</b>
2800 Stiftungsvermögen	988'406.56	1'021'030.00
Verlust	-30'151.72	-32'623.44
<b>Stiftungsvermögen</b>	<b>958'254.84</b>	<b>988'406.56</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>1'034'143.72</b>	<b>1'048'924.51</b>

## Erfolgsrechnung:

### ERTRAG

		31.12.2025	31.12.2024
3300	Erträge Pfadihus Holzgasse	32'080.02	37'762.55
3310	Erträge Reinigung	7'756.72	8'533.45
3400	Erträge Pfadihus Pestalozziweg	3'349.67	3'404.35
3500	Übriger Ertrag	727.60	506.20
<b>TOTAL ERTRAG</b>		<b>43'914.01</b>	<b>50'206.55</b>

### AUFWAND

		31.12.2025	31.12.2024
6000	Betrieb und Unterhalt Pfadihus Holzgasse	11'923.77	11'685.73
6001	Versicherung Pfadihus Holzgasse	2'269.25	2'497.78
6040	Reinigungsaufwand	7'770.55	9'165.51
6010	Betrieb und Unterhalt Pfadihus Pestalozziweg	921.93	1'669.80
6101	Versicherung Pfadihus Pestalozziweg	618.70	610.27
6500-6699	Verwaltungsaufwand	12'992.92	7'901.90
6710	Bildung Erneuerungsfonds	14'680.00	26'803.25
6800	Abschreibungen Pfadihus Holzgasse	22'900.00	22'900.00
6740	Vorsteuerkorrektur gemische Verwendung	139.66	52.61
6940	Finanzaufwand	36.50	24.00
6950	Finanzertrag	-187.55	-13.96
<b>TOTAL BETRIEBSAUFWAND</b>		<b>74'065.73</b>	<b>83'296.89</b>
<b>Verlust</b>		<b>-30'151.72</b>	<b>-33'090.34</b>

Anmerkung: Erneuerungsfond, Abschreibungen werden gemacht -> Verlust

## Budget 2026

ERFOLGSRECHNUNG in CHF	Budget 2026	Rechnung 2025	Budget 2025
<b>Betriebsbeitrag</b>	<b>45600</b>	<b>43914</b>	<b>47'900</b>
Ertrag aus Spenden	0	0	0
Erträge Pfadihus Holzgasse	36000	32080	36'000
Erträge Reinigung	8000	7757	8'000
Erträge Pfadihus Pestalozziweg	1000	3350	3'400
Übrige Erträge (Rückvergütung PV Strom)	600	728	500
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>-35500</b>	<b>-36497</b>	<b>-33'910</b>
Betrieb und Unterhalt Pfadihus Holzgasse	-11000	-11924	-11'000
Versicherung Pfadihus Holzgasse	-2500	-2269	-2'500
Reinigungsaufwand Pfadihus Holzgasse	-8000	-7771	-8'000
Betrieb und Unterhalt Pfadihus Pestalozziweg	-1200	-922	-1'800
Versicherung Pfadihus Pestalozziweg	-800	-619	-610
Verwaltungsaufwand	-12000	-12993	-10'000
<b>Ergebnis vor Abschreibungen, Finanzerfolg und Steuern</b>	<b>10100</b>	<b>7417</b>	<b>13'990</b>
Bildung Erneuerungsfonds	-14680	-14680	-15'000
Abschreibungen	-22900	-22900	-22'900
<b>Betriebliches Ergebnis vor Finanzerfolg und Steuern</b>	<b>-27'480</b>	<b>-30163</b>	<b>-23'910</b>
Vorsteuerkorrektur gemischte Verwendung	-200	-140	-200
Finanzaufwand	-24	-37	-30
Finanzertrag	100	188	0
<b>Betriebsfremder, ausserordentlicher, einmaliger Erfolg</b>			
Ausserordentlicher 1), einmaliger oder periodenfremder Aufwand	0	0	0
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	0	0	0
<b>Jahresergebnis vor Steuern</b>	<b>-27'604</b>	<b>-30152</b>	<b>-24'140</b>
Direkte Steuern	0	0	0
<b>Betriebsvorschlag</b>	<b>-27'604</b>	<b>-30152</b>	<b>-24'140</b>

Ziel: Renovationsfond, Ziel 10'000 jedes Jahr zu erwirtschaften

## Ausblick:



- **Stiftungsrat Pfadihus H2O**
  - David Bodmer übernimmt das Amt des Aktuars von Claudia Loretz
- **Pfadihus Holzgasse**
  - Viele Buchungen für 2026 gingen frühzeitiger ein – Buchungstand auf gutem Niveau
  - Vermehrt Personen und Gruppierungen mit wiederkehrenden Reservationen
  - Suche von weiteren Mieterbetreuern
- **Pfadihus Pestalozziweg**
  - Energetische Sanierung und Reparaturen
  - Weiterhin Holz-Kachelofen statt e-Heizung
  - Spielgruppe bis Sommer 26, danach ausschliesslicher Pfadibetrieb
  - Einbau remote-Vorheizen

### **Stiftung Pfadihus H2O**

- **Jahresputz Holzgasse am 22. November**

Jahresbericht 2026 Stiftung Pfadihus H2O

- Claudia Loretz/ Merlin gibt Amt der Aktuarin ab an David Bodmer
- Social Media «Attake» auf Facebook -> werdet Freunde! V.a. Werbung für Klassenlager.
- Bessere Planung dieses Jahr: bereits Januar 2026 Reservationen fürs 2027 gemacht, super!
- Stiftungsrat sucht ebenfalls jemanden um Vermietungen zu machen.
- 

Mit Applaus wurde dem Stiftungsrat das Engagement verdankt.

## 12. Ausklang

Die Mitgliederversammlung 2026 endete um 20:40 Uhr. Im Anschluss gabs ein feines Buffet süss und salzig und es wurde rege ausgetauscht.

24.05.2026

Für das Protokoll: Aktuarin Barbara Heubi

Präsidentin Emi Barthassat

